

Rysunek 2 Hierarchia planowania i podejmowania decyzji



Źródło: B. Śliwczyński, *Planowanie logistyczne*, op. cit., s. 17.

Na powyższym rysunku każdy z 4 poziomów licząc od góry jest reprezentowany przez odpowiedni plan, i tak²⁵:

- stawianie celów – plan strategiczny;
- organizowanie – plan taktyczny;
- planowanie zadań i obciążeń – plan operacyjny;
- bieżące planowanie i sterowanie operacjami – plan bieżący.

Z perspektywy procesów logistycznych w produkcji i stopnia złożoności ich sterowania można wyróżnić dwa typy procesów produkcyjnych²⁶:

- procesy aparaturowe (z niewielkiej liczby surowców w następujących po sobie stadiach produkcji wytwarzany jest, przy wykorzystaniu technologii chemicznej, asortyment licznych wyrobów dostosowany do popytu odbiorców);

²⁵ Por. Tamże, s. 21.

²⁶ *Logistyka w przedsiębiorstwie*, red. Cz. Skowronek, Z. Sarjusz-Wolski, Polskie Wydawnictwo Ekonomiczne, Warszawa 2008, s. 202-203.